



Кокрейн: Управление и развитие глобальной организации, создающей знания

**Марк Вилсон,
Генеральный исполнительный директор,
Кокрейн**

Август 2017, Казанский федеральный университет

Надежные доказательства.
Информированные решения.
Во благо здоровья.



Миссия Кокрейн

Наша миссия - содействие информированным доказательствами решениям в здравоохранении...

... путем создания высококачественных, соответствующих потребностям, доступных систематических обзоров и других доказательств на основе синтеза научных знаний



Стратегия 2020 направлена на то, чтобы доказательства Кокрейн стали сердцевиной принятия решений в области здравоохранения во всем мире.

Мы действительно глобальная организация

- Глобальная независимая сеть волонтеров из более чем 130 стран
- 17 Центров Кокрейн & 32 Ассоциированных центра & Аффилированные
- 51 Групп Обзоров, организованных по темам [здоровья]
- 16 Методологических Групп
- 10 тематических Областей & Сетей
- Центральная Исполнительная Группа, работающая в 13 странах
- Достоверная, доступная информация о здоровье на 14 языках

Мы добровольческая организация, создающая знания

- Центральная Исполнительная Группа из 70 человек
- 126 Групп Кокрейн предоставляет работу более 500 сотрудникам (в большинстве случаев частичная занятость)
- Более 40 000 добровольцев исследователей, профессионалов, пациентов, ухаживающих за ними и других людей, создающих информацию о здоровье высокого качества, свободную от коммерческого спонсорства и конфликта интересов
- Мы не платим нашим авторам: наше авторы не платят нам!



Мы добровольческая организация

- Народ Кокрейн в настоящее время объединяет более 6,000 граждан-ученых (90% дополнительных добровольцев)



Trusted evidence.
Informed decisions.
Better health.

Login

Sign up

You can make a difference

Become a Cochrane citizen scientist. Anyone can join our collaborative volunteer effort to help categorise and summarise healthcare evidence so that we can make better healthcare decisions.

Give it a try

5698
Contributors

118
Countries

1235792
Classifications

Мы добровольческая организация

- Старт Кокрейновской Системы Членства - Сентябрь 2017
- Добровольчество в сердце Кокрейновской культуры, подхода и бизнес-модели



Log in / Create account

What you can do

Who we are

Tweets by
[@cochraneccollab](#)

 **Cochrane**
@cochrane
twitter.com/CochraneWorks...
12h

 **Cochrane**
@cochrane
Cochrane Governing Board agenda and open access papers now available for #GESummit17:

Embed
[View on Twitter](#)

Help us improve the health of people everywhere

Cochrane's world is now wider. It is easier than ever to be a part of our global community of supporters, passionate about improving healthcare decisions.

We summarize the best available evidence to help people make informed decisions about health. Now you can join our independent network of Cochrane collaborators from over 130 countries producing credible, accessible health information in 14 languages. Whether you're a researcher, healthcare professional, patient, carer, or just passionate about health, welcome to the Cochrane community!

What's in it for you:

- We'll track and recognize your contributions through citations and annual awards.
- You'll develop new skills and interests, put us on your CV.
- You'll grow in confidence with like-minded colleagues and collaborators.
- Grow your professional and social networks - make new friends!
- Get world class training from world leading experts in the fields of medicine, health policy, research methodology, and consumer advocacy.

Build your own database of contributions and:

- Qualify to have your say as a full voting member in Cochrane's elections.
- Contribute to policies and plans to improve global health decision-making.

You earn the voting rights of a full member in Cochrane through your contributions. **For more information, please see the full [terms and conditions](#) related to membership.** If you have any questions or queries about your membership or contributions, please [contact us](#).

Start today



What you can do



Who we are



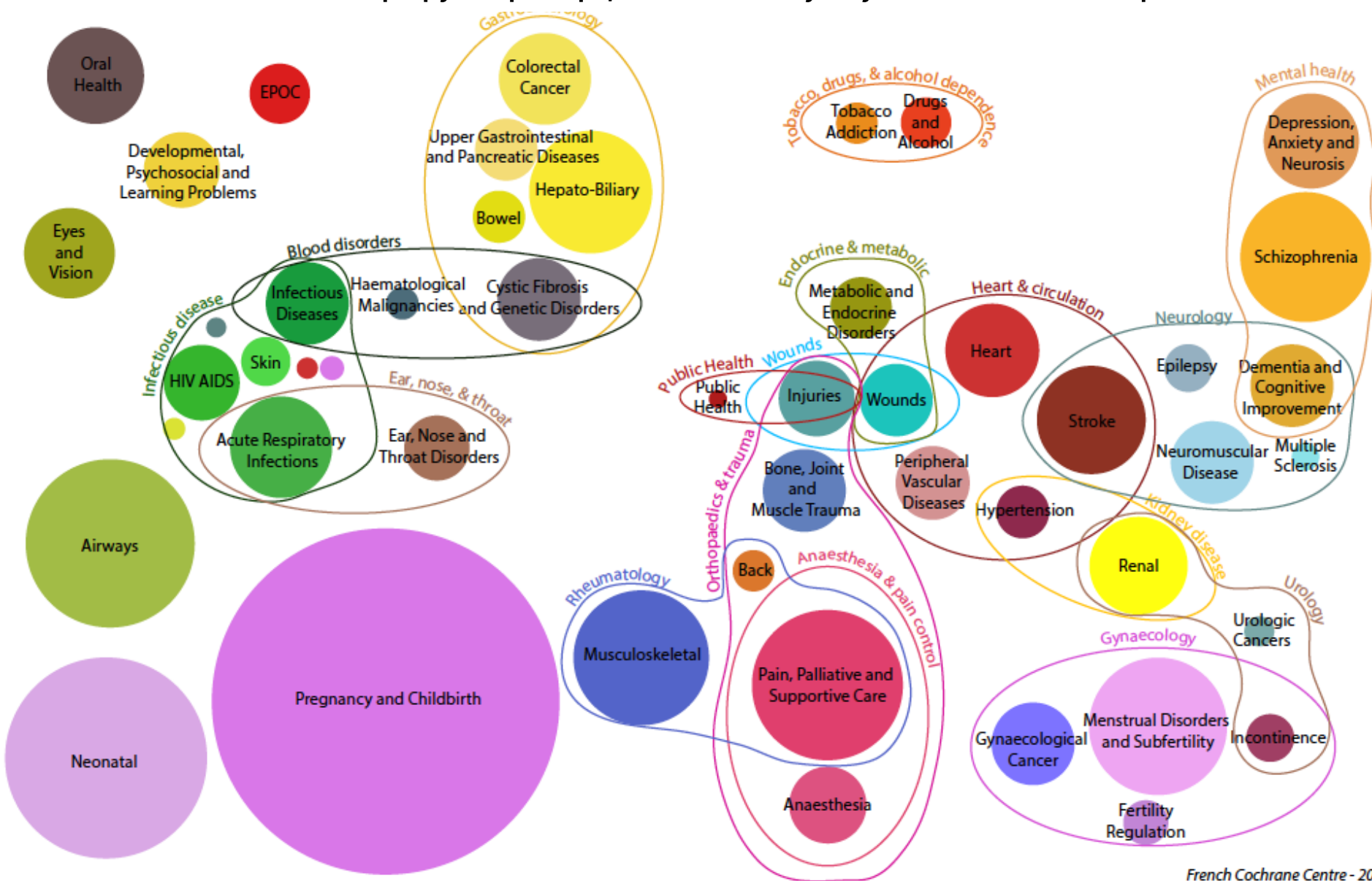
КТО МЫ?

- Самый авторитетный создатель и издатель систематических обзоров о здоровье и вмешательствах в здравоохранении.
- Нами опубликовано более 7,300 Кокрейновских Систематических Обзоров & более 2,500 Протоколов.
- Более 1 миллиона клинических испытаний зарегистрированы в CENTRAL.
- Кокрейновская База данных Систематических Обзоров (CDSR): 5^{ый} по цитируемости медицинский журнал в мире (58,000) с Импакт-Фактором (2016) 6.264.



Группы Обзоров Кокрейн, представленные по темам здоровья

Размер круга пропорционален числу опубликованных обзоров



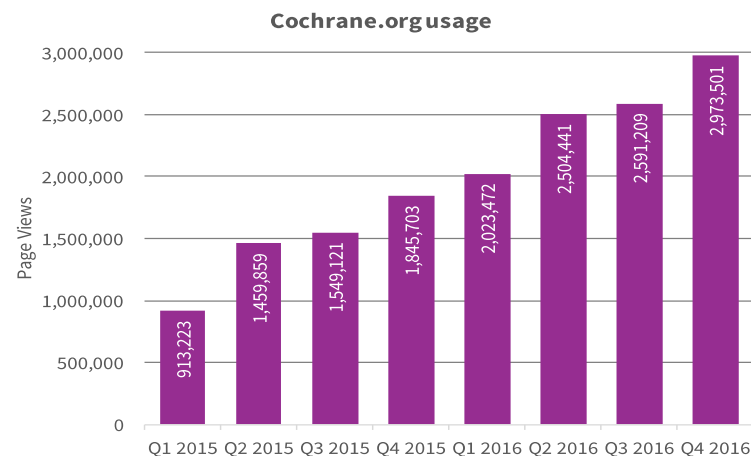
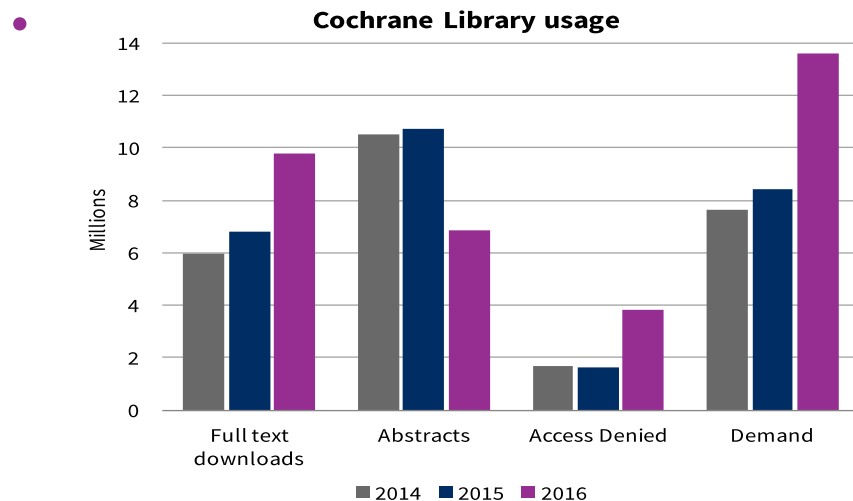
Наши принципы

- Сотрудничество
- Опираемся на энтузиазм отдельных лиц
- Избегаем дублирования усилий
- Минимизация смещения
- Поддержание актуальности/современности
- Стремление к соответствию потребностям
- Обеспечение доступности
- Обеспечение качества
- Непрерывность редакционного процесса
- Обеспечение широкого участия



Глобальное влияние на здоровье

- Каждый год миллионы людей используют наш веб-сайт и Кокрейновскую Библиотеку для получения информации при принятии их решений о здоровье – 3.2 миллиона загрузок (скачиваний) Кокрейновских Обзоров в Q1 2017; Всего в 2016 около 14 миллионов запросов на полные тексты Обзоров из Библиотеки
- За последние 2 года число посещений веб-сайта Cochrane.org возросло на 325% - 14 миллионов посещений ожидается в 2017 (в сравнении с 5.7 миллионами в 2015)



Cochrane Примеры Влияния ...

- Отделения инсульта – в настоящее время обычный элемент лечения инсульта, который широко игнорировался до Кокрейновского обзора Питера Лангхорна.
- Работа Кокрейновской Группы по заболеваниям дыхательных путей внесла огромный вклад в улучшение лечения астмы.
- Стероиды при крупе – уменьшили госпитализации детей.
- Проверки общего состояния здоровья [профилактические осмотры] – Кокрейновский обзор, демонстрирующий отсутствие пользы от них.
- Ингибиторы нейроминидазы (Тамифлю и Реленза) – соотношение стоимости и эффективности из Систематических Обзоров; необходимость доступа ко всем данным клинических испытаний.
- Обзор Кокрейновской группы по заболеваниям сосудов показал, что рутинная замена периферических сосудистых катетеров не лучше, чем замена по клиническим показаниям. Экономия средств в NHS Великобритании 40 миллионов фунтов стерлингов в течение пяти лет.

The impact we make

Cochrane Review on 'sit-stand desks' makes the Huffington Post



"Cochrane, a prestigious global network of independent scientists who evaluate the quality of research... into digestible recommendations."

Cochrane evidence informs the Australian government on the Elder Abuse Inquiry



Elder Abuse

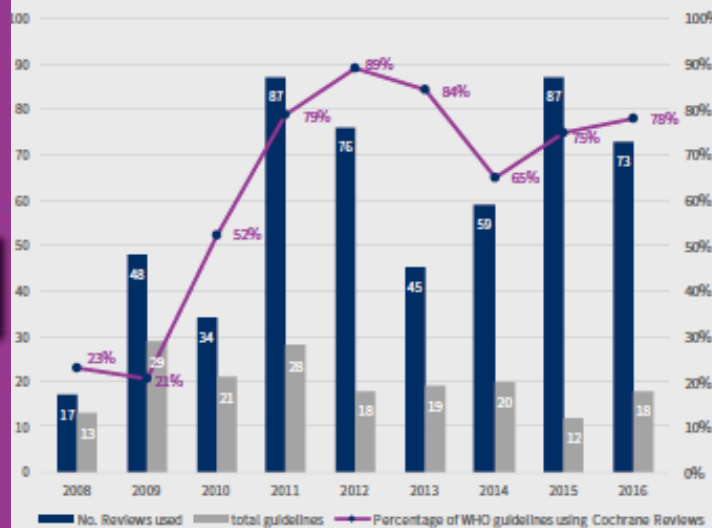
ISSUES PAPER

You are invited to provide a submission or comment on this Issues Paper

Cochrane informing health policy and practice

474 Reviews from 37 Cochrane Groups informed 160 WHO accredited guidelines and

Влияние на рекомендации ВОЗ



Cochrane Global Ageing invited to the WHO to help set health priorities



The 'portion and tableware size' review helping to inform UK government policy



Cochrane Taiwan runs a writing competition through Facebook



2016第一屆健康照護論文比賽開始囉~
就從推薦大家這群醫生的專業知識和豐富經驗獲得各級精英大獎,
歡迎大家踴躍投稿參加, 詳情請見: <http://goo.gl/9p0bE4>
2016 first wave of positive health care writing competition.
There is also an opportunity to promote the positive and easy-to-know-positive knowledge of the public.
Members of the public are welcome to submit their contributions for the details: <http://goo.gl/9p0bE4>

Evidently Cochrane blog on paracetamol receives over 27,800 unique page views



Paracetamol: widely used and largely ineffective

Andrew Moore, author of over 200 systematic reviews, reveals the inconvenient truth about paracetamol

AUGUST 12, 2015

Buzzfeed references a Cochrane Review



Nope, probably not. A Cochrane Review, a comprehensive roundup of the scientific evidence, looked at 12 studies, and found that warm-ups had only the tiniest effect on delayed onset muscle soreness after exercise.

BBC News covers the 'Vitamin D for the management of asthma' review

Vitamin D 'significantly reduces severe asthma attacks'

5 September 2015 | Health



Изменения Организационной модели Кокрейн



Создание прозрачной высоко децентрализованной модели отчетности



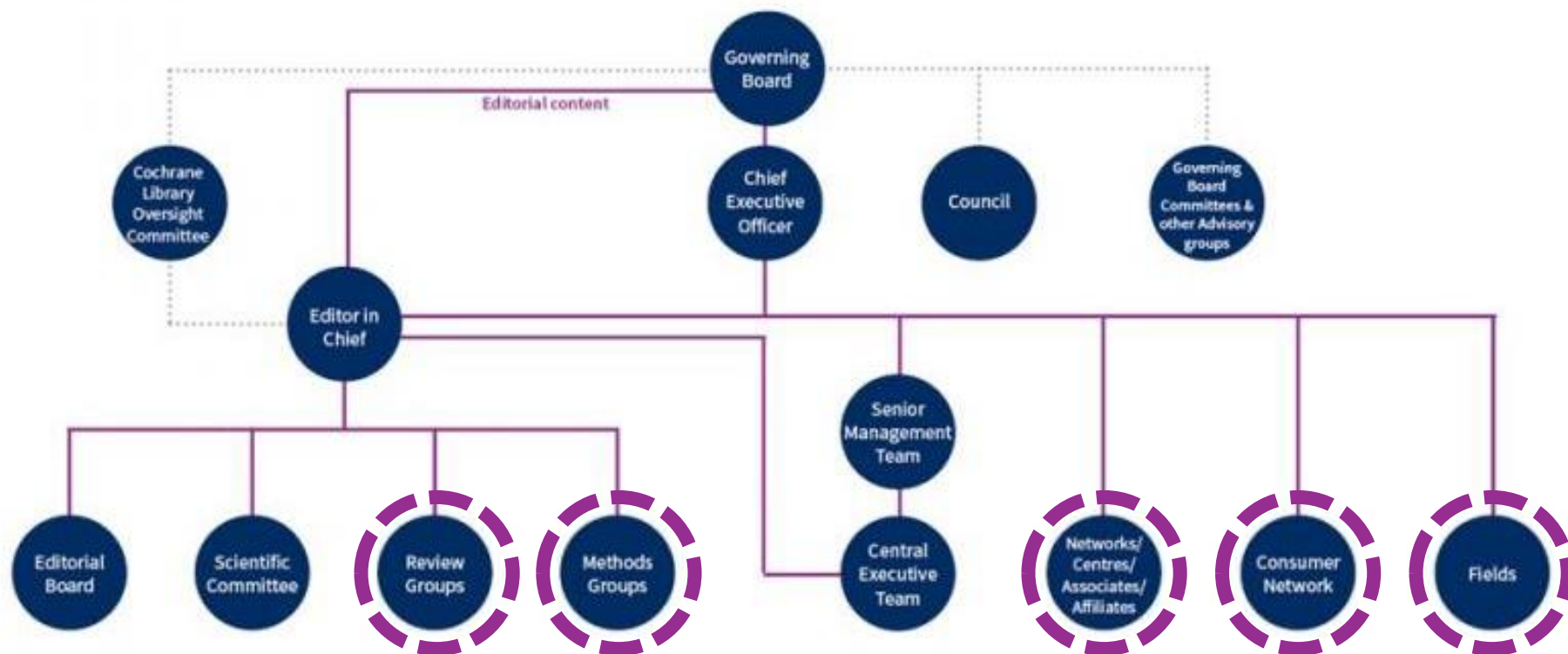
- Кокрейновская модель управления, которая путала (стратегические) и исполнительские (операционные) обязанности & подотчетность.
- Организационная структура Кокрейн опиралась на распределенную* структуру независимых специализированных групп (126 'вотчин' – инновация, но отсутствие масштаба)
- Создание знаний (академическая модель) означала какие заинтересованные создатели/исследователи привлечены, но не то, какие доказательства были интересны пользователям или максимизировали влияние
- 'Большие Руководители' держали власть; сотрудники / персонал ограниченная роль
- Почти полная независимость деятельности Групп с ограниченными возможностями для любых организационных решений
- Все группы Кокрейн имеют двойную подотчетность, так как они должны отчитаться Кокрейн и их спонсору

Создание прозрачной высоко децентрализованной модели отчетности

- Стратегия до 2020 года обеспечивает стратегическую согласованность и целенаправленность
- Реформа управления уточняет стратегические/ операционные роли
- Расширенная Центральная Исполнительная Группа для руководства, облегчения и обеспечения согласованности в каждой области операционной деятельности
- Проанализировали структуры и функции Групп и установили новые, ясные и значимые отношения подотчетности (с выводами), в то же время соблюдающие требования спонсоров к Группам
- Редакционные реформы (8 CRG Сетей, Редакционный Совет, Научный Комитет)
- Расширение прав [полномочий] всех сотрудников Кокрейн (схема членства; степень управления; несколько ролей)



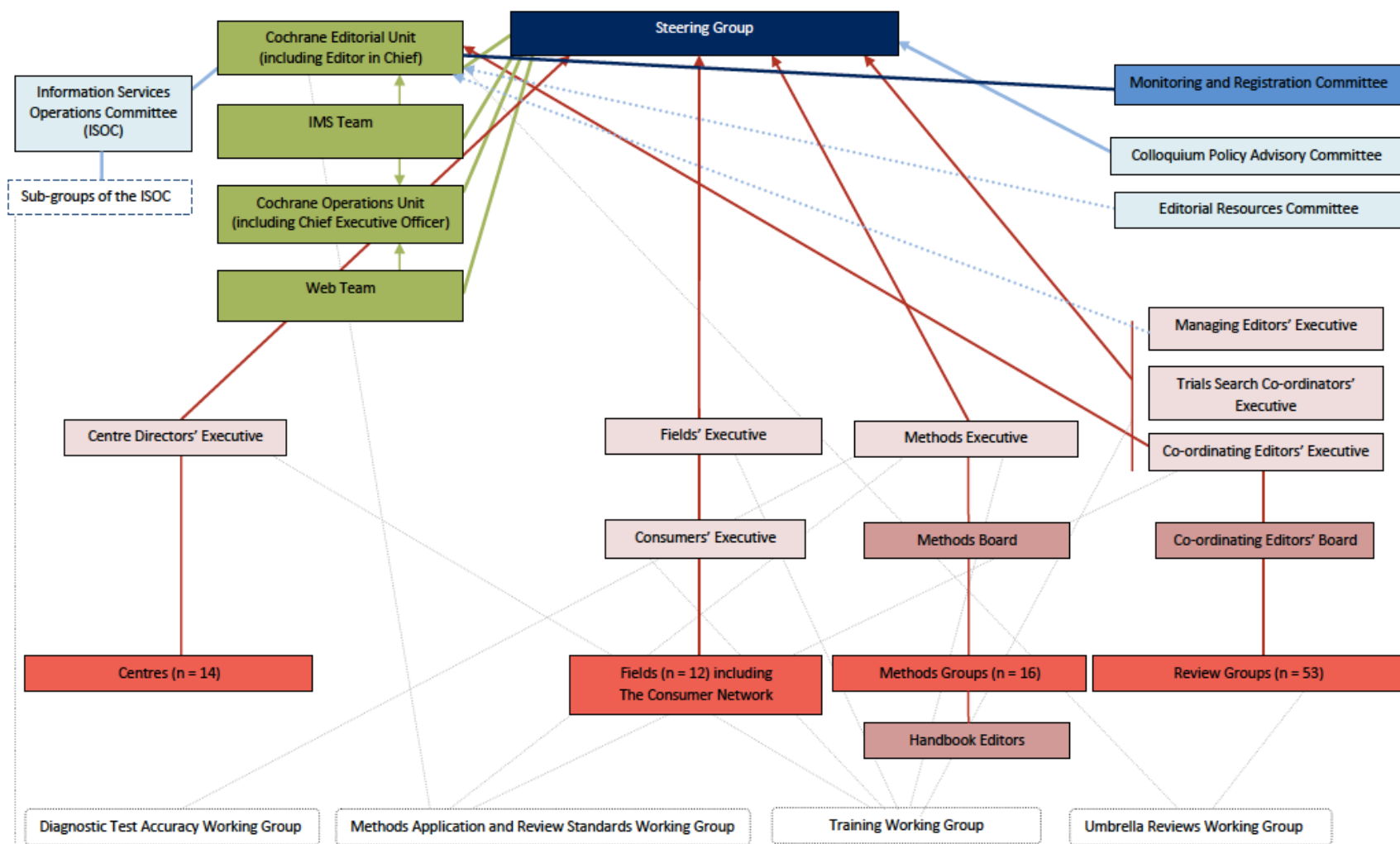
Организационная структура



Key

- Formal governance/management relationship
- Advisory relationship

Cochrane Старая организационная структура



*Includes Archie Development Advisory Committee, Cochrane Register of Studies Project Board, Review Manager Advisory Committee, and Websites Committee.

ACCOUNTABILITY AND REPORTING STRUCTURE OF
THE COCHRANE COLLABORATION'S GROUPS AND COMMITTEES
LAST UPDATED 17 MAY 2012



Преодоление разобщенности, максимизация эффективности и управление матрицей

- Кокрейн сильный, когда работает как единая система, но старая модель значительно фрагментирована
- Высокая лояльность Групп, но отсутствует согласованность подходов; ограничен обмен лучшей практикой; совместные процессы и ситуативные процедуры
- Значительная избыточность и неэффективность в структуре: 51 Группа Обзоров, каждая имеющая Главного Редактора, Специалиста по Информации и пытающаяся создать дополнительные технические экспертизы (н-р, статистика, DTR и методы, КТ); Центры, создающие собственные учебные материалы и другое
- Преодоление разобщенности между Группами Обзоров, Методологическими Группами, Областями (трансляция знаний) и географически-ориентированные Группы важны для улучшения сотрудничества и влияния.



Преодоление разобщенности, максимизация эффективности и управление матрицей

- Кокрейн создает обзоры с помощью тематических Групп, также поддерживаем географические Группы для внедрения этих знаний в практику. Создание матрицы, которая работает в двух необходимых направлениях.
- Новые структурные изменения (51 ГКО в 8 сетях) уменьшают внутренние/внешние точки пересечения основных участников для концентрации ресурсов, упрощения и построения отношений.
- Области перекрытия/интеграции в Сетях ГКО будут создавать внешнюю обратную связь и центры влияния на создание Обзоров.
- Редакционный Совет и Научный комитет устанавливают приоритеты в области контента и методов, а также внедрение новых учетных записей через Сети ГКО и Методологические Общества



НО МЫ

Управление Добровольцами

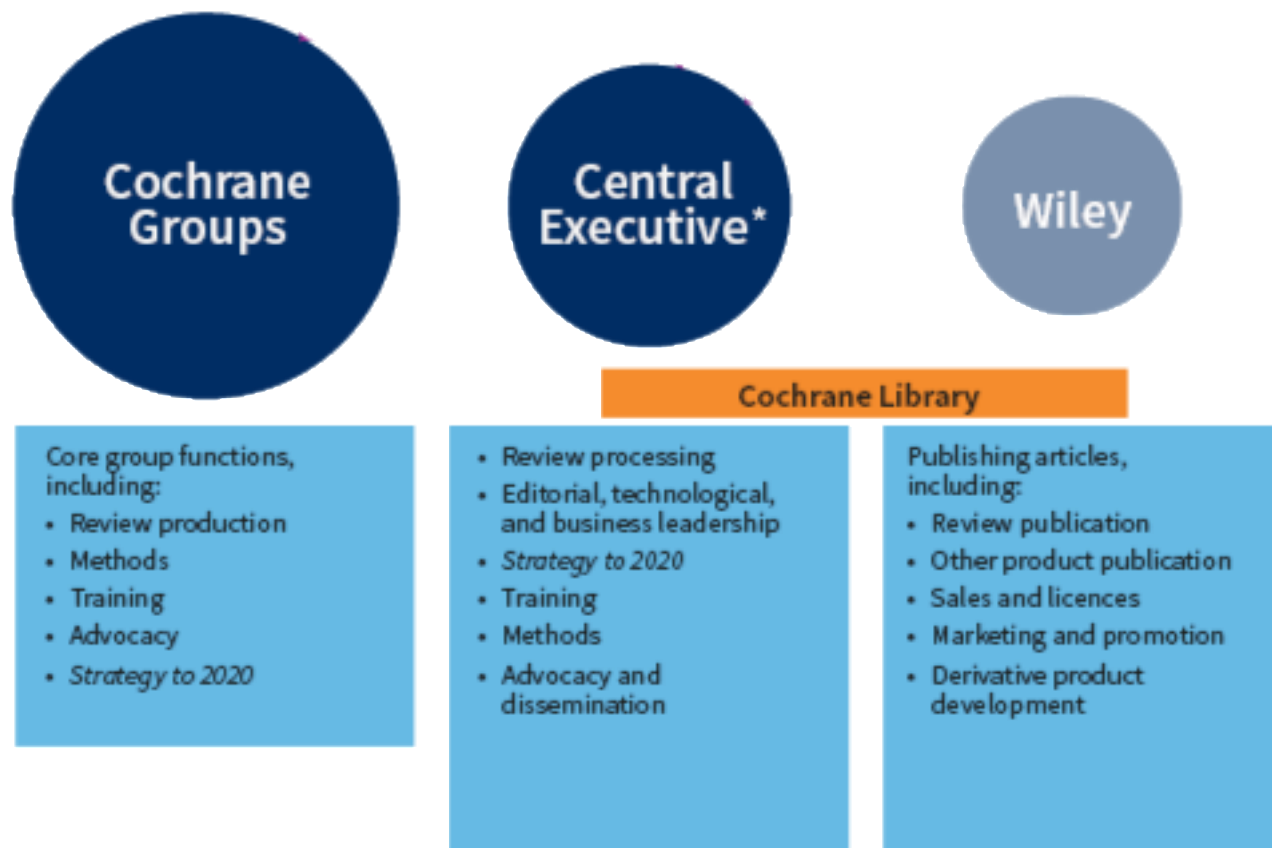


- Волонтерская организация, несмотря на построение прозрачной и ясной отчетности, не будет работать по принципу «приказ и контроль»
- Создание знаний в подавляющем большинстве случаев – совместные усилия.
- “Стимулируйте и воодушевляйте” волонтеров через разделение видения; членство усиливает вовлеченность; построение систем & процессов, которые увеличивают сотрудничество, развитие ключевых талантов & признание вкладов.
- Изменение культуры: Кокрейн как ‘в клубе’ [членство], менталитет ‘они и мы’ изменился: всеобъемлющий, открытый, доброжелательный, самокритичный
- Необходимо поддерживать инновации, воодушевление, чувство вовлеченности и причастности, но в рамках более четкой, целенаправленной и эффективной системы (удержание только 30%) - старайтесь избегать обременительных и де-мотивирующих систем подотчетности .
- Люди / Процесс / Технология / Культура – все должно быть на своем месте

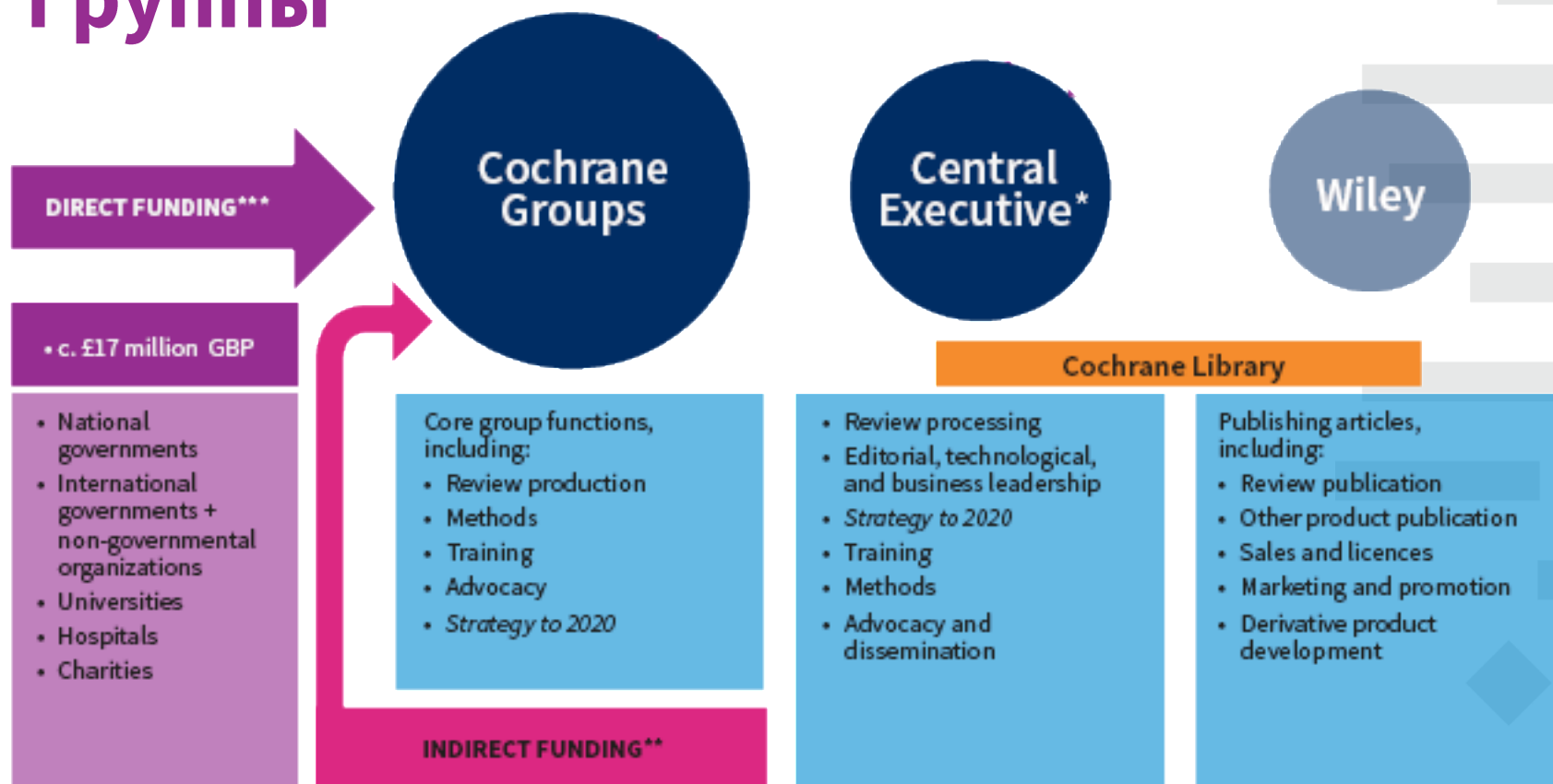
Изменения Экономической модели Кокрейн



Финансирование Кокрейн



Финансирование Кокрейн: Группы



* Includes Cochrane innovations.

** Indirect does not constitute income for Cochrane, but acknowledges the host organizations and other funding sources the pay for our contributors' time in undertaking Cochrane activities.

*** Including programme infrastructure funding.

Финансирование Групп Кокрейн



Группы Кокрейн финансируются ведущими научно-исследовательскими институтами, национальными учреждениями и университетами мира:

- Правительственные научно-исследовательские учреждения: н-р, Национальный институт исследований в области здравоохранения в Великобритании, Национальные институты здоровья в США, AMED в Японии, NHMRC в Австралии, CIHR в Канаде
- Министерства Здравоохранения: Австрия, Финляндия, Германия, Новая Зеландия, Норвегия
- 17 Групп Кокрейн, организованных Университетами, входящими в рейтинг 50 ведущих (топ-50): н-р, Оксфорд, Университетский колледж Лондона, Эдинбург, Манчестер, Бристоль (Великобритания); Джонс Хопкинс, Университет Калифорнии в Лос-Анджелесе (США); Мельбурн, Сидней (Австралия); Макмастер, Британская Колумбия (Канада); Федеральная политехническая школа Лозанны (Швейцария)

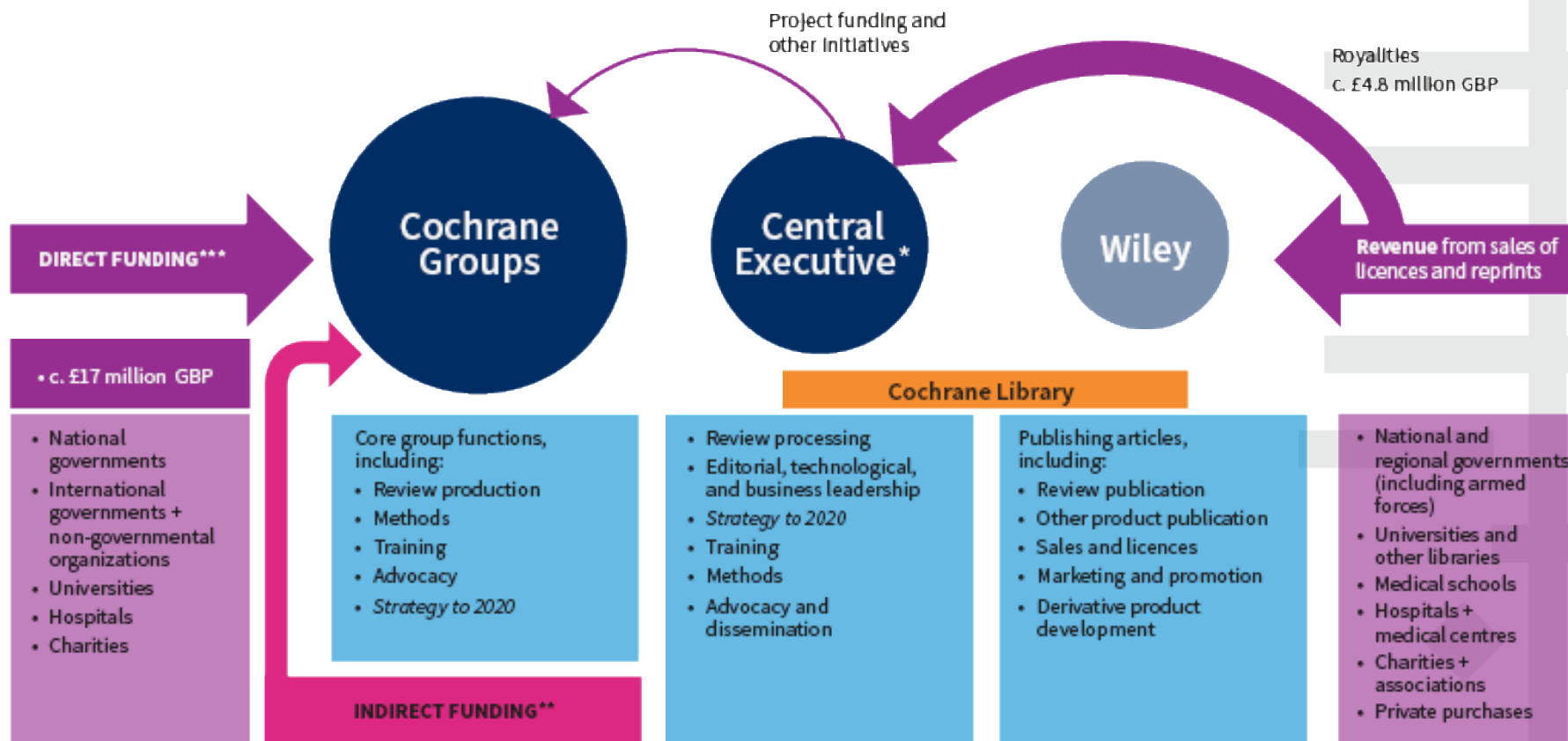
Финансирование Групп Кокрейн



Прямая поддержка, расходы на персонал & не денежная (типовая) польза от принимающих институтов (бесплатные помещения для офисов, зарплата персонала & поездки; защищенное время для исследователей)

- Помимо финансирования инфраструктуры, обеспечивающей необходимую основу, многие Центры получают доход от финансирования проектов и другой деятельности, приносящей доход (например, учебные курсы; консультации по систематическому обзору)

Финансирование Кокрейн



* Includes Cochrane innovations.

** Indirect does not constitute income for Cochrane, but acknowledges the host organizations and other funding sources that pay for our contributors' time in undertaking Cochrane activities.

*** Including programme infrastructure funding.

Вызовы открытого доступа

- Центральная организация Кокрейн в значительной степени зависит от доходов издательской деятельности Кокрейнновской библиотеки
- Но также ориентирована на Открытый Доступ. 3.6 биллиона человек in L&MICs & National Licences имеют бесплатный доступ к Кокрейнновской библиотеке; 44% Кокрейнновских Обзоров доступны каждому, везде, во всем мире – 75% к 2020.
- Системы здравоохранения и медицинские исследования во всем мире коррумпированы и искажены явными и скрытыми коммерческими связями ('Bad Pharma', Бен Голдакр)
- Независимость Кокрейн от коммерческих источников и ассоциаций является абсолютной, поэтому отсутствует возможность рекламы/спонсорства/поддержки.
- Поэтому необходимо создать дополнительный ресурс в Кокрейнновской Библиотеке для сохранения подписок (взносов)*. Новые возможности и продукты (Связанные Данные, новые источники доказательств, новые типы обзоров) необходимы



Вызовы открытого доступа

- Ответ Кокрейн, новые консультативные услуги
- Инновации Кокрейн, развитие новых продуктов и сервисов
- Дополнительная диверсификация доходов, включая сбор средств от трастов и фондов; членство, поддерживающее индивидуальные пожертвования – но, вероятно, медленное и только когда-либо частичное решение проблемы финансирования
- Кокрейн тратит свои резервы на инициативу по реализации Стратегии 2020
- Необходимо создать Центральную Исполнительную Группу, которую можно сократить и расширить, как требуют доходы
- Будущая устойчивость также зависит от спонсоров Кокрейнских групп, которые продолжают поддерживать их работу и видят их ценность

Спонсоры видят ценность в том, что они поддерживают Групп Кокрейн

- Спонсоры осознают, что они вовлечены, причастны и поддерживают один из самых мощных и уважаемых брендов здоровья и здравоохранения;
- ... и глобальное общественное благо, имеющее большое влияние и ценность в принимающей стране и во всем мире;
- ... с удивительно эффективной бизнес-моделью для создания знаний и доказательств (купи локально, работай в сети / сообществе и стань глобальным...)
- Систематические Обзоры (СО) являются вершиной пирамиды доказательств в здравоохранении; очень дешевые для создания в сравнении с лабораторными исследованиями; с качеством СО& Кокрейн связано обеспечение колоссального влияния;
- Долгосрочное, стабильное финансирование очень важно для Групп Кокрейн, что позволяет им сосредоточиться на их работе; и мы работаем, чтобы помочь им диверсифицировать свои источники дохода.

Заключение



Как у нас дела?

- Точка половины пути Стратегии 2020 и изменения ясны:
 - Становление более целенаправленной, продуктивной и эффективной (новые организационные структуры)
 - Более открытая миру и всеобъемлющая приветственная (доброжелательная) культура (географическое распространение; реформа управления; Народ Кокрейн; новая схема членства)
 - Крупные инвестиции в новые технологии и будущие инструменты, продукты и услуги , чтобы стать ‘родиной доказательств’
 - Новая инфраструктура переводов, Стратегия Трансляции Знаний и концентрация на потребностях пользователей; и ВЛИЯНИЕ



В заключение

- Кокрейн очень комплексная глобальная организация.
- Поддержание большой сети полуавтономных Групп во многих странах с широкой свободой действий, и в то же время обеспечение четкого и всеобъемлющего стратегического направления; последовательное, совместное и инновационное создание знаний; и эффективные операции имеют решающее значение для нашей работы, направленной на глобальное влияние на принятие решений о здоровье, в здравоохранении
- Наша Стратегия 2020 - построение сильной организации, которая способна создавать и распространять наш контент более продуктивно и эффективно
- Это позволило нам реформировать наши структуры и механизмы подотчетности; и наши пути совместной работы ...
- Люди / Процесс / Технологии / Культура – все должно быть на месте

Спасибо за внимание

**Марк Вилсон,
Генеральный исполнительный директор, Кокрейн**

mwilson@cochrane.org

**Перевод на русский: доцент кафедры фундаментальной и
клинической фармакологии, к.м.н., исследователь Кокрейн
Анна Александровна Кораблёва**

